



Executive Master  
**Manager Dirigeant·e**  
**RSE et transformation digitale**  
Niveau 7

Promotion 2025 - 2026

Rentrée : juillet 2025

À La Réunion



IT ALL STARTS HERE

BERLIN | LONDON | MADRID | PARIS | TURIN | WARSAW

ESCP

## Chiffres clés

### L'ESCP À LA RÉUNION

Associée aux entreprises par son histoire et son rattachement à la chambre de commerce de Paris, l'ESCP est le partenaire de toutes les entreprises : grands groupes internationaux, PME et TPE.

L'ESCP s'investit depuis maintenant plus de 10 ans sur l'île de La Réunion pour accompagner nos entreprises innovantes, dans leurs transformations et leurs succès.

**12**

mois de formation  
à raison de 3 jours  
de formation / mois

**12**

modules  
de formation

**100 %**

des intervenant·es  
ESCP Paris  
qui se déplacent  
à La Réunion pour  
animer les modules

**1**

séminaire  
RSE et IA  
à ESCP Paris

**1<sup>ère</sup>**

Business School fondée  
dans le monde (en 1819)

**5<sup>è</sup>**

rang mondial dans le  
palmarès du Financial  
Times 2024

**200**

professeur·es  
chercheur·ses

**+ de 150**

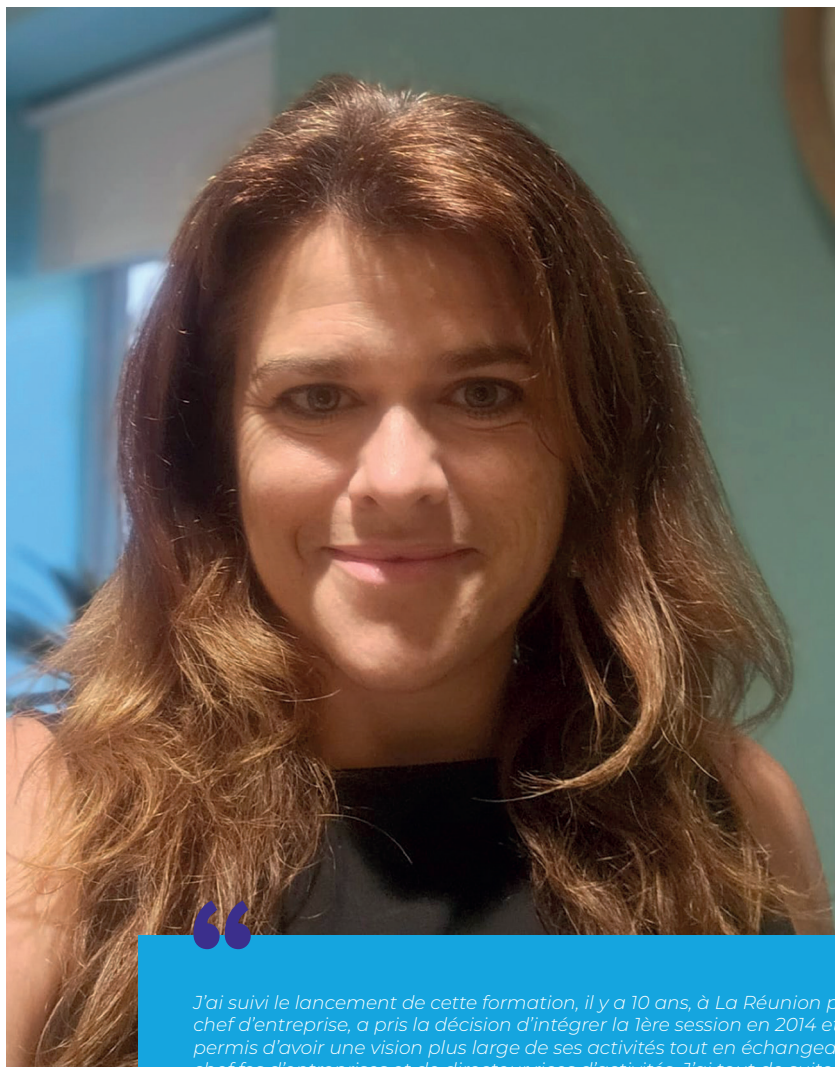
talents déjà formés  
à La Réunion

Un réseau de plus de

**200**

alumni à La Réunion

## Paroles d'ancien·nes



*J'ai suivi le lancement de cette formation, il y a 10 ans, à La Réunion par le groupe Tetranergy. Mon mari, chef d'entreprise, a pris la décision d'intégrer la 1ère session en 2014 et ces 18 mois d'apprentissage lui ont permis d'avoir une vision plus large de ses activités tout en échangeant avec sa promotion composée de chef·fes d'entreprises et de directeur·rices d'activités. J'ai tout de suite été séduite par la qualité de contenu du programme, ainsi que l'expertise des intervenant·es. Le rythme de formation permettant de maintenir ses fonctions et de concilier vie personnelle & professionnelle est un argument non négligeable qui m'a permis d'intégrer la 8è promotion.*

*Il n'y a pas qu'un point fort dans ce programme... C'est un ensemble. On intègre un programme avec un contenu très dense, un rythme assez soutenu et surtout, on entre dans une nouvelle «famille». On partage 18 mois de notre vie avec des participant·es ayant des expériences professionnelles complémentaires et évoluant dans des secteurs d'activités très différents du nôtre. C'est une réelle aventure humaine et la plupart de ces personnes deviennent des ami·es. Aussi, les expert·es qui nous accompagnent tout au long de la formation sont bienveillant·es et complètent nos acquis par des exemples concrets afin que l'on puisse rapidement monter en compétences. On acquiert les réflexes que doivent avoir un·e chef·fe d'entreprise pour auditer, pérenniser, développer, communiquer et analyser les finances d'une société.*

*Ce Master m'a permis d'accéder à un niveau de qualification supérieur et à une autre vision de l'entrepreneuriat. J'ai toujours évolué en tant que salariée et autodidacte. L'obtention de mon diplôme démontre qu'avec de l'ambition, du travail et une expérience professionnelle importante, on peut tout faire en mesurant rationnellement les risques et avec de la méthode. Depuis la fin de ma formation, avec mon mari, nous avons ouvert une franchise de passage d'examen du code de la route. Et prochainement, d'autres activités viendront s'ajouter à notre savoir-faire.*

**Aurélie MARIOTTI**  
Diplômée 2024

Directrice de Business Unit au sein du groupe Cirano pour la société Antenne Réunion Télévision



## Paroles d'ancien·nes



“

*Après une formation initiale d'ingénieur et 15 années d'expérience professionnelle, j'ai ressenti le besoin de renforcer mes compétences en management général et stratégie d'entreprise. L'Executive Master Manager Dirigeant·e de l'ESCP Business School, avec son tronc commun axé sur ces thématiques, s'est imposé comme le choix idéal. L'opportunité de me spécialiser en gestion financière de l'entreprise et management de l'organisation était également en parfaite adéquation avec mes aspirations professionnelles. L'Executive Master était le format approprié pour moi, me permettant de concilier l'approfondissement de mes connaissances tout en continuant à exercer mes responsabilités professionnelles.*

*Le point fort du programme réside dans la rigueur académique et la qualité des intervenant·es, des professeur·es renommé·es de l'ESCP, qui se déplacent jusqu'à La Réunion. Le rythme des cours, à raison de trois jours par mois, a permis un bon équilibre entre la poursuite de mes responsabilités professionnelles et l'acquisition de nouvelles compétences. De plus, la possibilité d'apprendre aux côtés d'autres professionnel·les expérimenté·es, de secteurs d'activités différents, a enrichi mon expérience grâce à des échanges stimulants et diversifiés.*

*Cette formation m'a apporté une confiance renouvelée dans mes capacités de leadership et une vision stratégique plus large. Elle m'a permis de développer des outils concrets pour gérer des situations complexes et prendre des décisions impactantes. Grâce à ce programme, j'ai pu accéder à des postes à responsabilité plus élevés au sein de mon entreprise. Les outils et les compétences acquis, notamment en gestion financière et management de l'organisation, ont été déterminants pour assumer ces nouvelles responsabilités et aborder les défis organisationnels et financiers de manière éclairée et structurée. En conclusion, l'Executive Master Manager Dirigeant·e de l'ESCP à La Réunion, a été une étape transformative et cruciale dans mon développement professionnel, me dotant des compétences nécessaires pour évoluer dans un rôle de direction et contribuer significativement à la croissance de l'entreprise pour laquelle j'œuvre. Encore aujourd'hui, cette expérience continue d'influencer positivement ma carrière.*

**Cyril LEBOIS**  
Diplômé 2018  
Directeur de l'activité Granulats chez Teralta Granulat Béton Réunion

”

# Pourquoi suivre cette formation à **ESCP Business School ?**

## Le tremplin pour accélérer vos projets professionnels

Dans un contexte de profondes mutations économique, digitale, sociétale et écologique les dirigeant-es d'entreprise et leurs équipes doivent faire preuve d'une résilience sans faille et d'une agilité exemplaire pour transformer leurs métiers, leur proposition de valeur afin de pérenniser leurs organisations. Ils et elles doivent également veiller à tous les signaux faibles de leur marché pour se réinventer et préparer le futur de tous les possibles. L'Executive Master Manager Dirigeant-e a intégré ce contexte managérial. Ce programme de management général est conçu pour les managers confirmé-es, les entrepreneur-ses et les dirigeant-es qui veulent donner un nouveau souffle à leur carrière pour relever les défis qui se présentent à eux et elles.

L'ESCP Business School est classée  
2e mondiale pour son Executive MBA  
(Financial Times 2024).

## Vos objectifs

- Développer votre vision à **360° de l'entreprise**.
- Piloter **l'activité et la performance durable** de l'entreprise ou de la BU sur les plans organisationnels, budgétaires et financiers.
- Affûter votre **vision stratégique**.
- Manager vos équipes par **l'agilité comportementale** et l'exercice d'un **leadership éthique**.
- Conduire **la transformation** de l'entreprise et susciter l'innovation, en tenant compte des **enjeux sociétaux et environnementaux** liés à votre activité.

## Vos bénéfices



Prendre du recul pour **repenser** vos pratiques professionnelles.



Sortir de votre zone de confort pour **vous réinventer**.



Acquérir ou asseoir une posture de **dirigeant-e**.



Partager **une expérience unique** au sein d'une promotion à taille humaine.



**Bénéficier d'un rythme de formation** totalement compatible avec votre vie professionnelle et personnelle.  
(3 jours de formation / mois)



Être diplômé-e d'une **Top Business School mondiale**.

# Les plus de la formation

## ESCP BUSINESS SCHOOL, PRÉSENTE À LA RÉUNION DEPUIS 2014, AVEC LE PROGRAMME « MANAGER DIRIGEANT·E »

ESCP est présente depuis plus de 10 ans dans les DOM et depuis 9 ans à La Réunion à travers son programme phare « Manager Dirigeant·e ».

Ce programme s'appuie sur une équipe d'enseignant·es-chercheur·ses et de professeur·es expert·es de l'ESCP à Paris, toutes et tous sensibles aux spécificités de l'environnement des affaires dans les DOM. Leurs expertises couvrent aussi bien les grands groupes que les PME, l'industrie que les services, en incluant le secteur – particulièrement développé dans ces territoires – de l'ESS et du milieu associatif. Depuis 2014, ESCP a formé plus de 100 cadres et dirigeant·es réunionnais·es dans tous les secteurs d'activité.

## LA FORCE D'UN RÉSEAU

Le diplôme MANAGER DIRIGEANT·E vous permet de rejoindre le réseau des **80 000** alumni présent·es dans le monde entier et de profiter des services de l'association (<https://www.escpalumni.org/gene/main.php>) et d'un puissant réseau d'échanges.

## ASSOCIATION DES ALUMNI ESCP

ESCP Alumni est un réseau international riche de **80 000** membres dans le monde entier. Il soutient ses membres en dynamisant leur carrière, en développant leur réseau et en promouvant la marque ESCP Business School. Nous vous proposons des services professionnels en plusieurs langues, ainsi qu'un réseau physique et en ligne pour rester en contact et partager votre expérience et votre expertise. Les ancien·nes élèves de ESCP ont accès à 50 000 offres d'emploi par an.

Chaque mois, des évènements de réseautage et de carrière sont organisés dans le monde entier pour rassembler notre communauté.

Pour plus d'informations sur le réseau Alumni de La Réunion :

**François MIYELI -  
Délégué ESCP du réseau Alumni  
région Réunion -  
+262 692 87 01 01**

# Les étapes du parcours

## Un parcours de 14 mois pour monter en compétences

Formation sur 14 mois avec un accompagnement continu, alternant temps collectifs et suivis individuels.

## Les + du programme Made in Réunion :

- **1 séminaire** de diagnostic stratégique.
- **1 voyage d'immersion** dans les locaux de ESCP Paris.
- **10 formateur·rices ESCP** expert·es de leur domaine.



**12 séquences pédagogiques :**  
un jeudi, vendredi et samedi par mois.



**1 séminaire résidentiel d'audit d'entreprise, à mi-parcours :** 96 heures pour mettre en pratique les apprentissages en conditions réelles.



**Tout au long du parcours :**  
travail personnel, échanges enrichissants (avec la promotion et le ou la responsable pédagogique), accès aux ressources ESCP et modules e-learning.



**Clôture du programme à Paris :**  
3 jours au coeur de l'écosystème ESCP.



# Aperçu du programme et des expert·es

À **ESCP Business School**, une équipe de plus de 200 professeurs·es d'excellence assure la création et la transmission de savoirs. 10 d'entre elles et eux viennent à votre rencontre, à La Réunion, pour vous former et vous faire bénéficier des nouvelles approches en management. Expert·es des enjeux locaux et des entreprises réunionnaises, ils et elles allient expérience terrain et certifications dans leurs domaines respectifs.

## Cursus

 <b>Motivation &amp; Leadership</b> François LAMBERT	 <b>Diagnostic d'entreprise et démarche stratégique</b> Catherine MAILLET	 <b>Diagnostic RH et management stratégique des RH</b> Laurent GOLIOT	 <b>Analyse financière et diagnostic financier</b> Frédéric DEMERENS	 <b>Diagnostic marketing et stratégie digitale</b> Benoît HELBRUNN	 <b>Pilotage de la performance et outils de gestion</b> Carole BONNIER	 <b>Diagnostic d'entreprise Partie I</b> Frédéric DEMERENS
 <b>Diagnostic d'entreprise Partie II</b> Frédéric DEMERENS	 <b>Diagnostic RH et management stratégique des RH</b> Laurent GOLIOT	 <b>Module on-line : transformation digitale</b> Yannick MEILLER	 <b>Vente et distribution à l'ère digitale</b> Régine VANHEEMS	 <b>Création d'entreprise et financement des start up</b> Bruno LE JOSSEC	 <b>Management technologique</b> Yannick MEILLER	 <b>Lean management &amp; gestion de projet</b> Fabien ABRIKH



# 14

mois de formation  
(reentrée en juillet)



# 360

heures de cours



## Rythme

3 jours de formation / mois



# 1

séminaire diagnostic d'entreprise à La Réunion



# 1

séminaire d'immersion à Paris



## Lieu

La Réunion



# Contenu du programme

L'Executive Master Manager Dirigeant-e (spécialité RSE et transformation digitale) de ESCP Business School vous ouvre à une vision approfondie de l'entreprise. Il vous permet d'acquérir la posture et l'expertise managériale pour innover dans un environnement complexe.

## Management général

### Objectifs

- Analyser et comprendre la stratégie d'une entreprise ou d'un groupe ;
- Elaborer un diagnostic d'entreprise ;
- Formuler des recommandations pour développer un modèle économique pérenne et innovant au service de l'organisation, en tenant compte des enjeux sociétaux et environnementaux liés à son activité.

### Le ou la manager dans son environnement stratégique et humain

- Management stratégique : compréhension du contexte stratégique ;
- Leadership et analyse des styles de management ;
- Environnement économique de l'entreprise.

### Diagnostic d'entreprise et démarche stratégique en immersion (5 jours de diagnostic d'entreprise)

- Diagnostic RH et management stratégique des RH ;
- Analyse financière et diagnostic financier ;
- Pilotage de la performance et outils de gestion.

### Diagnostic RH et management stratégique des RH ; Analyse financière et diagnostic financier ; Pilotage de la performance et outils de gestion.

## Management de projets de transformation (innovation, RSE, IA...)

### Objectifs

- Accompagner la transformation digitale de votre entreprise ;
- Construire, planifier et piloter des projets de transformation.

### Transformation digitale de votre organisation

- Appréhender les enjeux et les outils de la transformation digitale ;
- Impulser la transformation digitale au sein de ses équipes.

### Management de projets de changement et de transformation

- Construire un projet à partir du besoin : planification, budget, ressources, analyse des risques, indicateurs
- Manager les hommes et communiquer/ piloter le changement induit par les projets de changement et de transformation

- Diagnostic marketing et stratégie digitale ;
- Vente et distribution à l'ère digitale ;
- Management technologique ;
- Lean management & gestion de projet.

Ce programme vous permet de développer un leadership responsable dans un environnement complexe et digitalisé et vous donne toutes les clés pour manager les projets de transformation en mode agile.

## Leadership éthique et management des équipes

### Objectifs

- Optimiser votre management ;
- Développer un leadership responsable, inclusif et collaboratif.

### Développement de votre leadership

- Conduire le changement avec son style managérial ;
- Développer l'engagement des équipes: charisme et posture ;
- Communiquer et gérer les conflits..

### Création d'entreprise et financement des start up

- Learning Expedition au coeur des starts-ups et de leur écosystème.



# Contenu du programme

Au sein de l'Executive Master Manager Dirigeant-e, vous construisez sur-mesure une partie de votre cursus en choisissant une spécialisation parmi les 3 programmes proposés en fonction de votre projet professionnel.

## Séminaire IA à ESCP Paris

### Objectifs

· Mettre en oeuvre la stratégie de l'entreprise et développer votre expertise.

### Management stratégique de l'entreprise (10 jours en temps partagé)

### Objectifs

Vous donner les clés pour analyser les besoins et le positionnement de votre activité dans un marché compétitif afin de vous permettre de concevoir des processus de décision en parfaite adéquation avec les objectifs stratégiques de votre organisation.

- Diagnostic stratégique ;
- Choix stratégique ;
- Déploiement stratégique.

### Finance d'entreprise (10 jours en temps partagé)

### Objectifs

Maîtriser les pratiques et les méthodes indispensables de la finance d'entreprise afin de prendre des décisions efficaces pour votre entreprise.

- Finance pour non financiers\* ;
- Création de valeurs et valorisation ;
- Marchés financiers, coût du capital et structure financière ;
- Gestion des risques ;
- Stratégie financière.

### Direction commerciale (10 jours en temps partagé)

### Objectifs

Renforcer votre expertise de manager commercial-e dans votre environnement interne et vous positionner en tant que décideur-se et créateur-riche de valeur.

- Concevoir et déployer votre stratégie commerciale ;
- Développer votre leadership auprès de vos équipes et de vos clients ;
- Manager ses équipes commerciales.

\*Module optionnel de mise à niveau en finance

Au sein de l'Executive Master Manager Dirigeant-e, vous mettez en application directement vos compétences acquises pendant la formation : méthodologie d'analyse, prise de hauteur avec le diagnostic d'entreprise et les deux projets professionnels à réaliser.

## VOTRE DIAGNOSTIC D'ENTREPRISE

Durant 5 jours, en résidentiel, vous établissez, en équipe, un diagnostic général d'une entreprise, choisie par ESCP Business School et vous faites des recommandations stratégiques au Comité de Direction de l'organisation. Cette mise en situation vous met en posture de convaincre et de fédérer au plus haut niveau de l'entreprise.

## VOS MÉMOIRES PROFESSIONNELS

Réalisez deux projets approfondis avec un suivi personnalisé : l'un sur une thématique métier, l'autre sur un sujet managérial transverse. Vous pouvez traiter une question stratégique pour votre entreprise ou élaborer le business plan de votre future entreprise.



## Méthodes et outils pédagogiques

- Face à face pédagogique avec les intervenant-es externes de ESP Paris.
- Apports conceptuels et méthodologiques.
- Ateliers et études de cas pour s'entraîner à l'application des concepts dans des situations de mise en situation professionnelle.
- Discussions / débats entre les participant-es, animés par l'intervenante-e, pour partager les expériences vécues et bonnes pratiques issues de cultures d'entreprises diverses.



## Séminaire à Paris

---

**Ce programme vous ouvre à d'autres pratiques entrepreneuriales, innovantes et agiles grâce à un séminaire de 3 jours.**

Les conférences portent sur l'écosystème entrepreneurial et ses particularités. Vous découvrez des acteur·rices innovant·es de cet écosystème (incubateurs, startups ...).

Au travers de cette Learning Expedition, vous développez votre réseau professionnel.

Cette formation prépare à la certification professionnelle de niveau 7 « Manager Dirigeant ». Certification enregistrée au RNCP36371, publiée au Journal Officiel du 25/04/2022. Certificateur : ESCP Business school. Référentiel de formation disponible sur demande et consultable sur [www.francecompetences.fr](http://www.francecompetences.fr) : RNCP36371. Possibilité de valider un ou des blocs de compétences. Formation accessible aux personnes handicapées. Les équivalences passerelles et suites de parcours possibles ainsi que les taux de poursuite d'études, d'insertion professionnelle et d'interruption en cours de formation sont consultables sur demande. Tarif, modalités de financement et CGV : nous consulter. Mise à jour des informations : décembre 2024.

# Comment intégrer le programme ?

## Prérequis

- Expérience professionnelle minimum de 5 ans, dont 3 ans sur des fonctions de management.
- Titulaire d'un titre ou d'un diplôme de niveau VI (BAC +3).

Dérégation possible en fonction de l'expérience professionnelle.



## Le process d'admission

### 1 ENTRETIEN EXPLORATOIRE

Votre parcours, vos motivations, votre projet professionnel.



**4 contacts à votre disposition**

Olivier DAVID.  
Alain DULUCQ.  
Kevin FIEVET.  
Yann GUILLAUME.

### 1 ENTRETIEN DE VALIDATION

Echange avec le responsable pédagogique du parcours



**Représentant ESCP Paris**

Frédéric DEMERENS.

### CONSTITUTION DU DOSSIER FINANCIER



**L'équipe Cadriformat**

Mobilisation de son CPF,  
Mobilisation de fond opco/edec-Fse,  
Mobilisation de fonds entreprise,  
Mobilisation de fonds personnels.

**DÉMARRAGE DE LA PROMOTION :**

**JUILLET 2025**

# L'équipe dédiée à votre projet professionnel

Cinq expert-es en formation diplômante, formation continue et conseil RH vous accompagnent pour finaliser votre projet. Ils vous guident pour le définir, l'évaluer et, si nécessaire, en trouver le financement.



**TETRANERGY BUSINESS SCHOOL**, présente à La Réunion depuis plus de 35 ans, se distingue par son expertise dans la formation, proposant des diplômes de BAC à BAC+5. Chaque année, l'école accueille plus de 1 200 étudiant-es et offre 16 diplômes, soutenus par plus de 70 formateur-rices expert-es. Partenaire historique de l'ESCP Paris à La Réunion, TETRANERGY Business School bénéficie d'une solide expérience dans l'accompagnement des projets professionnels.

Kevin FIEVET, Directeur général de l'école, pourra vous conseiller de manière éclairée. Ancien diplômé du programme, il partagera son vécu et vous apportera des conseils précieux sur les impacts de ce parcours.



**Kévin FIEVET**  
Directeur associé  
TETRANERGY

kevin.fievet@tetranergy.com  
0692 22 03 83



**CADRIFORMAT**, implanté à La Réunion depuis 2009, est un leader de la formation continue, formant près de 3 000 stagiaires par an, principalement des cadres. L'entreprise est associée à quatre autres centres de formation, à La Réunion et en métropole, sous la marque TIMOTU.

Le directeur du développement, Olivier DAVID, accompagné de son équipe composée de quatre conseiller-ères en développement de compétences et de deux chargé-es de projets administratifs, sera à votre disposition pour faire aboutir votre projet.



**Olivier DAVID**  
Directeur  
du développement  
de CADRIFORMAT

olivier.david@cadriformat.fr  
0692 22 04 69



**SYNETIC RH**, récemment créé, soutient les entreprises réunionnaises dans leurs projets de transformation. Son directeur général, Alain DULUCQ, fort de plus de 20 ans d'expérience en tant que DRH dans des groupes internationaux et des PME locales, est un expert en ressources humaines. Il saura vous orienter dans les choix à faire pour accélérer votre parcours. Le président, Yann GUILLAUME, créateur de Cadriformat en 2009, manage aujourd'hui cinq centres de formation au sein de TIMOTU, formant 9 000 stagiaires par an avec 150 intervenant-es. Même s'il est basé dans les Pyrénées, il n'est jamais très loin des montagnes réunionnaises et pourra aussi vous apporter ses éclairages pour guider votre parcours.



**Yann GUILLAUME**  
Président CADRIFORMAT  
et SYNETIC RH

yann.guillaume@timotu.fr  
0649 22 89 58



**Alain DULUCQ**  
Directeur général  
SYNETIC RH

alaindulucq@yahoo.fr  
0692 05 35 32



**Frédéric DEMERENS**, professeur associé à l'ESCP et intervenant de longue date du parcours ESCP sur l'île de La Réunion, est le responsable pédagogique des déploiements des parcours ESCP pour cadres dirigeant-es dans les territoires ultramarins. Il sera votre interlocuteur principal pour valider votre candidature et vous accompagner dans l'intégration de la prochaine promotion du parcours ESCP, qui débutera en juin 2025.



**Frédéric DEMERENS**  
Professeur Associé  
chez ESCP Business  
School

# Contact

Pour toute demande à caractère administratif, pour avoir des informations sur le déroulé du programme et son contenu, pour savoir si ce programme correspond à vos attentes et à vos besoins, pour vous accompagner dans les modalités de financement...

**Olivier DAVID**  
Directeur du développement  
de CADRIFORMAT

olivier.david@cadriformat.fr  
0692 22 04069

Rejoignez-nous

